



*Ministero dell'Istruzione e del Merito*  
**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI SANTENA (TO)**  
*Via Tetti Agostino 31 – 10026 Santena (TO) C.F. 9001874001*  
Tel. 011/94.92.772 – PEO: TOIC858003@istruzione.it  
PEC: TOIC858003@PEC.istruzione.it  
Sito istituzionale: <https://scuolesantena.edu.it>



A tutti i docenti  
Al DSGA e al personale ATA  
A tutti i genitori  
Ai membri del CDI  
Al Sindaco di  
all'Amministrazione comunale  
All'ufficio tecnico e  
ufficio servizi scolastici del Comune  
Alle associazioni  
A tutta la comunità santenese  
Al sito istituzionale

*Carissimi tutti,*

*oggi 31 agosto 2024 si conclude la mia esperienza di dirigente scolastico al servizio della comunità santenese; dopo 9 anni ho deciso di lasciare questo incarico per assumerne un altro sempre in Piemonte, ormai per il trasferimento verso la Campania ho perso ogni speranza.*

*Desidero porgervi un affettuoso saluto poiché non mi è stato possibile incontrarvi di persona tutti e ringraziare ognuno di voi con cui ho avuto il piacere di lavorare per questi lunghi anni.*

*Sono stati anni difficili e allo stesso tempo stimolanti; lavorare per la prima volta come DS in un contesto completamente nuovo per una donna del sud non è stato semplice, eppure questo pezzo fondamentale della mia vita mi ha permesso di maturare e ha favorito in modo significativo sia la mia crescita professionale che umana.*

*Per tutta la durata del mio incarico ho portato avanti la mia idea di scuola: una scuola aperta al confronto, consapevole della tradizione ma improntata all'innovazione, autonoma e attenta alle esigenze del territorio, collaborativa al suo interno e cooperativa con enti locali, agenzie educative e culturali, stakeholder privati e istituzionali.*

*Vi ringrazio per aver condiviso questa visione e per aver lavorato tutti insieme per cercare di realizzarla per il bene della nostra comunità scolastica, ponendo sempre al centro i nostri studenti e le nostre studentesse, i bambini e le bambine, i loro bisogni, la loro crescita puntando sulla cittadinanza attiva e la partecipazione democratica.*

*Questa mia parentesi di vita è stata così ricca e appagante anche grazie all'incontro con persone straordinarie che porterò sempre nel cuore, amici e amiche che spero di non perdere nonostante la scelta di lasciare la mia Santena, sì perché mi sento a tutti gli effetti una santenese grazie alla vostra accoglienza e al vostro affetto, la scuola è stata la mia casa dove ho trascorso la maggior parte del mio tempo.*

*Chiedo scusa per ciò che non sono riuscita a fare , degli obiettivi non raggiunti, per i mie errori o manchevolezze, per la stanchezza spesso dovuta alla fragilità emotiva della lontananza dai propri cari e dalla complessità organizzativa; non si può piacere sempre a tutti, ma il mio modo di essere leader è questo e non cambierò, cioè quello di **dirigere con il cuore** mettendo al centro della propria attività la cura delle persone e dell'ambiente in cui ogni giorno ci si muove, condividendo scopi e tessuti emozionali che riescono senza dubbio a far crescere e migliorare le persone e l'intera organizzazione attraverso un clima sereno e di dialogo.*

*Ringrazio, infine, soprattutto loro, le mie figlie Maria Chiara e Michela che mi hanno sempre sostenuta, le ho lasciate bambine e oggi sono diventate delle donne più forti e consapevoli del fatto che spesso il sacrificio è necessario per raggiungere i propri obiettivi e che non bisogna mai arrendersi.*

*Con questi sentimenti di gratitudine e di riconoscenza, mi accingo ad intraprendere un'altra tappa della mia vita professionale con entusiasmo, cambiare talvolta serve a rinascere, certa di tenere indelebile nella mia memoria i giorni trascorsi a Santena*

*Auguri a tutti voi un futuro radioso. GRAZIE!*

Santena, 31/08/2024

La vostra preside  
*Giovanna D'ETTORE*